

MATERIA: Desarrollo de proyectos
SEMANA 5

TEMAS SEMANA 5:

- a) Documentación de un proyecto.**
- b) Elementos que se deben documentar en un proyecto.**
- c) Presentación de la documentación de un proyecto.**

- **¿Qué es el seguimiento y control del proyecto?**

Es un subsistema dentro de la gestión de proyectos, cuyos insumos son estándares y criterios, así como los documentos base, productos de la etapa de planeación.

Es un proceso de recolección de datos, comparación y retroalimentación para tomar decisiones respecto al rumbo del proyecto. Estas decisiones pueden ser de dos tipos:

1. Encaminadas a seguir por la misma ruta
2. Cambiar para ajustar la ejecución y los planes del proyecto

El control permite asegurarse de que todos los recursos estén siendo utilizados de la manera más efectiva posible en función del logro de los objetivos del proyecto.

La base del control es la retroalimentación, entendida como información confiable y oportuna que permita tomar decisiones respecto a la ejecución del proyecto.

- **¿Cuáles son las características del control?**

- Integral
- Periódico
- Selectivo
- Creativo
- Efectivo y eficiente
- Adecuado
- Adaptado
- Motivador
- Flexible

Es integral para abarcar todos los aspectos del proyecto → periódico por que asume una secuencia predeterminada → selectivo porque se centra solo en aquellos puntos críticos → creativo ya que continuamente busca indicadores significativos → flexible ya que el sistema de control puede ser modificable.

- **¿Cuáles son las fases del proceso de control?**

El proceso de control es cíclico compuesto por 4 fases:

1. Establecimiento de estándares y criterios
2. Observación de desempeño o ejecución del proyecto
3. Medición de desempeño o ejecución del proyecto
4. Acción correctiva

Todas estas fases nos permitirán establecer un seguimiento y control que trabaje de manera cíclica permitiéndonos tener una mejora continua, buscando retar los objetivos y adecuándolos al área que queremos mejorar o a la actividad que queremos medir.

Justo como revisamos en el punto anterior, este seguimiento debe de ser dinámico y flexible para que nos permita no estar restringidos, sino que nos permita innovar y mejorar constantemente.

- **Para complementar el seguimiento y control, se establecen diferentes técnicas y estrategias.**

Una técnica de control es un procedimiento que representa información del proyecto señalando sus puntos fuertes y débiles en la ejecución, de una manera tal que permita desarrollar y/o implementar una estrategia que corrija desviaciones en la ruta del proyecto.

Para alcanzar los objetivos y metas planeados es necesario controlar la ejecución de un proyecto.

- Diagrama de Gantt
- Reuniones de seguimiento
- Control del ejercicio presupuestal
- Cotejo de entregables
- Elaboración de informes
- Definición de políticas de monitoreo, avance y control
- Gestión del personal
- Gestión de cambios